* ما معنى أن تتبنى* الخدمة *نهج "المجلس كحُكام" نحو الحوكمة*

**خمس نماذج لمجالس حوكمة الهيئات غير الهادفة للربح**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| المجلس كموظفين | المجلس كرؤساء | المجلس كمدراء | المجلس كحُكام | المجلس كمستشارين |
| * يقضي المجلس معظم وقته *يعمل* عمل المؤسسة | * يقضي المجلس معظم وقته *يشرف* على عمل المؤسسة | * يقضي المجلس معظم وقته *يدير* عمل المؤسسة | * يقضي المجلس معظم وقته *يحكم* عمل المؤسسة | * يقضي المجلس معظم وقته *يؤكد على* عمل المؤسسة |
| * ناتج المجلس الأساسي هو *العمل* | * ناتج المجلس الأساسي هو*التنسيق* | * ناتج المجلس الأساسي هو *التوجيه* | * ناتج المجلس الأساسي هو *المساءلة* | * ناتج المجلس الأساسي هو *الاعتماد* |
| * المسئولية القانوني تقع على المجلس | * المسئولية القانوني تقع على المجلس | * المسئولية القانوني تقع على المجلس | * المسئولية القانوني تقع على المجلس | * المسئولية القانوني تقع على المجلس |
| * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس | * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس | * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس | * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس | * أسباب وجود المؤسسة يحددها الرئيس التنفيذي |
| * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها المجلس | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها المجلس | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها المجلس | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها الرئيس التنفيذي في الخطة السنوية الديناميكية | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها الرئيس التنفيذي في الخطة السنوية الديناميكية |
| * المجلس يضع الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية | * المجلس يضع الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية | * الرئيس التنفيذي والموظفون يضعون الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية | * الرئيس التنفيذي والموظفون يضعون الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية | * الرئيس التنفيذي والموظفون يضعون الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية |
| * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات المجلس | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي |

الأبيض يشير لمسئوليات المجلس الرمادي يشير لمسئوليات الرئيس التنفيذي هذا الرسم مأخوذ بتصرف من نموذج وضعه آر تيرنس جاكسون

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| المجلس كموظفين | المجلس كرؤساء | المجلس كمدراء | المجلس كحكام | المجلس كمستشارين |
| * يحدد غرض المؤسسة * يكتب بيان الغرض من المؤسسة | * يحدد غرض المؤسسة * يكتب بيان الغرض من المؤسسة | * يحدد غرض المؤسسة * يكتب بيان الغرض من المؤسسة | * يحدد غرض المؤسسة * يعتمد بيان الغرض من المؤسسة | * يحدد غرض المؤسسة * يكتب بيان الغرض من المؤسسة مع الرئيس التنفيذي |
| * يضع المجلس مسودة الخطط السنوية الديناميكية * يقيس المجلس مدى التقدم نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس | * يضع المجلس مسودة الخطط السنوية الديناميكية * يقيس المجلس مدى التقدم نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس | * يضع المجلس مسودة الخطط السنوية الديناميكية * يقيس المجلس مدى التقدم نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس | * يضع الرئيس التنفيذي مسودة الخطط السنوية الديناميكية * يرسل الرئيس التنفيذي تقارير التقدم السنوية نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس | * يضع الرئيس التنفيذي مسودة الخطط السنوية الديناميكية * يرسل الرئيس التنفيذي تقارير التقدم السنوية نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس |
| * مَن يُعيَّن ومتى * أين ومتى نشترك في العمل * كيف تُنفق أموال المؤسسة بالعمل بصفتهم مدراء الميزانية * حل الصراعات | * مَن يُعيَّن ومتى * أين ومتى نشترك في العمل * كيف تُنفق أموال المؤسسة بالعمل بصفتهم مدراء الميزانية * حل الصراعات | * مَن يُعيَّن ومتى * أين ومتى نشترك في العمل * كيف تُنفق أموال المؤسسة ضمن حدود الميزانية المعتمدة * حل الصراعات الداخلية | * مَن يُعيَّن ومتى * أين ومتى نشترك في العمل * كيف تُنفق أموال المؤسسة ضمن حدود الميزانية المعتمدة * حل الصراعات الداخلية | * مَن يُعيَّن ومتى * أين ومتى نشترك في العمل * كيف تُنفق أموال المؤسسة ضمن حدود الميزانية المعتمدة * حل الصراعات الداخلية |
| * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين * شراء المستلزمات والمعدات * دعوة الدعم المالي / عد العطايا * خدمة العملاء | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين * شراء المستلزمات والمعدات * دعوة الدعم المالي / عد العطايا * خدمة العملاء | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين * شراء المستلزمات والمعدات * دعوة الدعم المالي / عد العطايا * خدمة العملاء | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين * شراء المستلزمات والمعدات * دعوة الدعم المالي / عد العطايا * خدمة العملاء | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين * شراء المستلزمات والمعدات * دعوة الدعم المالي / عد العطايا * خدمة العملاء |